



---

# แผนการดำเนินงานประจำปี 2552

## เทศบาลเมืองชัยนาท

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน  
กองวิชาการและแผนงาน

## คำนำ

แผนดำเนินงาน (Action Plan) เป็นแผนที่แสดงรายละเอียดของแผนงาน /โครงการ รวมทั้งกิจกรรม การพัฒนาที่ดำเนินการจริงทั้งหมด ในเขตพื้นที่ของเทศบาลเมืองชัยนาท ในแต่ละปีงบประมาณ วัตถุประสงค์หลัก ของการจัดทำแผนดำเนินงาน ก็คือ เพื่อใช้แผนเป็นแนวทางในการดำเนินงาน ลดความซ้ำซ้อน รวมทั้งประสาน บูรณาการร่วมกับหน่วยงานอื่น ๆ ทำให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับความต้องการและปัญหา ที่ต้องแก้ไขได้อย่างแท้จริง

เทศบาลเมืองชัยนาท ได้ดำเนินการจัดทำแผนดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2552 ตามระเบียบ กระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 เสร็จเรียบร้อยแล้ว และหวังว่าแผนการดำเนินงานฉบับนี้จะเป็นประโยชน์แก่เทศบาลและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงาน ร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพเกิดผลดีต่อท้องถิ่นต่อไป



(นายเจษฎา สีพี่น้อง)

นายกเทศมนตรีเมืองชัยนาท

# บทนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดทำแผนยุทธศาสตร์การ พัฒนา แผนพัฒนาสามปีและแผนการดำเนินงานประจำปี สำหรับปฏิบัติการในปีนั้น โดยมีจุดมุ่งหมาย เพื่อแสดงรายละเอียดแผนงานโครงการพัฒนา และกิจกรรมที่ดำเนินงานจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณ ทำให้แนวทางในการดำเนินงานในปีงบประมาณนั้นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความชัดเจนในการปฏิบัติมากขึ้น มีการประสานและบูรณาการการทำงานกับหน่วยงานและการจำแนกรายละเอียดต่างๆ ของแผนงานโครงการในแผนการดำเนินงานจะทำให้การติดตามประเมินผลเมื่อสิ้นปีมีความสะดวกมากขึ้นอีกด้วย

## 1. แนวทางในการจัดทำแผนการดำเนินงาน (Method of Action Plan)

แผนการดำเนินงานเป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงานของผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ (Efficiency) รวมทั้งยังเป็นเครื่องมือในการติดตามการดำเนินงาน (Monitoring) และการประเมินผล (Evaluation) ดังนั้น แผนการดำเนินงานจึงมีแนวทางในการจัดทำดังนี้

1. เป็นแผนที่แยกออกมาจากแผนพัฒนาและมีลักษณะเป็นแผนดำเนินการ
2. จัดทำหลังจากที่ได้มีการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีแล้ว
3. แสดงถึงเป้าหมาย รายละเอียดกิจกรรม งบประมาณ ระยะเวลาที่ชัดเจน และแสดงถึงการดำเนินงานจริง
4. เป็นการรวบรวมข้อมูลจากทุกหน่วยงานที่จะเข้ามาดำเนินการในพื้นที่ของเทศบาลเมืองชัยนาท

## 2. วัตถุประสงค์ (Objectives)

1. เพื่อแสดงรายละเอียดแผนงาน โครงการพัฒนาและกิจการที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ของเทศบาลเมืองชัยนาท ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552
2. เพื่อให้แนวทางในการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ.2552 มีความชัดเจนในการปฏิบัติมากขึ้น
3. เพื่อให้การประสานและบูรณาการการทำงานกับหน่วยงานอื่นได้รวดเร็วและถูกต้อง
4. เพื่อให้การติดตามประเมินผล เมื่อสิ้นปีมีความสะดวกมากขึ้น

## 3. ขั้นตอนการจัดทำแผนการดำเนินงาน (Steps in Action Plan)

### ขั้นตอนที่ 1 การเก็บรวบรวมข้อมูล

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลซึ่งประกอบด้วย ปลัดเทศบาลเมืองชัยนาท เป็นประธานคณะกรรมการ หัวหน้าส่วนการบริหารของเทศบาลเมืองชัยนาท ผู้แทนประชาคมเมืองของเทศบาลเมืองชัยนาท 3 คนและผู้อำนวยการกองวิชาการของแผนงาน เก็บรวบรวมข้อมูลโครงการกิจกรรมของ

เทศบาลเมืองชัยนาท และโครงการกิจกรรมที่หน่วยงานอื่นจะเข้ามาดำเนินการในพื้นที่ โดยข้อมูลดังกล่าวตรวจสอบได้จากหน่วยงานในพื้นที่ และตรวจสอบจากแผนปฏิบัติการพัฒนาจังหวัด อำเภอ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

ขั้นตอนที่ 2 การจัดทำร่างแผนการดำเนินงาน

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นจัดทำร่างแผนการดำเนินงาน โดยพิจารณาจัดหมวดหมู่ ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และแนวทางพัฒนาของเทศบาลเมืองชัยนาทที่กำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น โดยมีเค้าโครงแผนปฏิบัติการ 2 ส่วนด้วยกันคือ

ส่วนที่ 1 บทนำ

ส่วนที่ 2 บัญชีโครงการ/กิจกรรม

ขั้นตอนที่ 3 การประกาศแผนการดำเนินงาน

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นนำร่างแผนการดำเนินงานเสนอคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พิจารณาร่างแผนการดำเนินงาน แล้วเสนอผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อประกาศใช้ การประกาศใช้แผนการดำเนินงาน ให้องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นจัดทำประกาศขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น เรื่อง แผนการดำเนินงานพัฒนาเทศบาลเมืองชัยนาท ประจำปี 2552 เพื่อปิดประกาศ โดยเปิดเผยให้สาธารณชนได้ทราบและสามารถตรวจสอบได้

#### 4.ประโยชน์ของแผนการดำเนินงาน (Advantages of Action plan)

- 1.สามารถแก้ไขปัญหา (Problem) และความต้องการ (Need) ประชาชนในท้องถิ่นได้ตรงจุด
- 2.สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ (Strategic Planning) และวิสัยทัศน์ (vision) และพันธกิจ (mission) ของเทศบาลเมืองชัยนาท
- 3.สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์ของจังหวัดชัยนาทที่กำหนดไว้
- 4.บรรลุเป้าหมาย (Purpose) หรือวัตถุประสงค์ (Objectives) ในการพัฒนาท้องถิ่นและจังหวัด
- 5.ผู้บริหารทราบถึงแผนงานโครงการที่จะทำเป็นงบประมาณและสามารถติดตาม (Monitoring) ประเมินผล (Evaluation) ได้ชัดเจน
- 6.ประชาชนได้รับทราบแผนงานโครงการที่จะดำเนินการในชุมชนว่าสอดคล้องกับนโยบายและแนวทางหรือไม่
- 7.ทำให้การบูรณาการ (integration) และประสานงาน (Coordination) กับหน่วยราชการอื่นได้สะดวกรวดเร็ว ประชาชนได้รับประโยชน์อย่างทั่วถึงและยั่งยืน (Sustainability)
- 8.ประชาชนและผู้นำท้องถิ่นได้รับการพัฒนาศักยภาพ (Potential) และมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นมากขึ้น (Local Development)

### ขั้นตอนการจัดทำแผนการดำเนินงาน



































































